

# Formation - Contrôle de gestion

RÉFÉRENCE <b>CG100.00</b>
DURÉE <b>6 jours - 42h</b>
TARIF <b>2 100,00 € HT</b> <b>2 520,00 € TTC</b>
 <b>Présentiel</b>
 <b>Avancé</b>

## Comprendre les principes clés du contrôle de gestion.

Le contrôle de gestion n'est pas une fonction purement technique mais **l'application d'une démarche professionnelle réfléchie et organisée pour analyser, produire et restituer l'information** économique et financière en relation avec les responsables opérationnels. Il fait appel à des méthodes normées, à des outils d'analyse des réalités et des perspectives de l'entreprise dans son environnement.

## Objectifs

De comprendre le système contrôle de gestion pour son application au sein d'une PME/PMI, d'un service, d'un centre de profit, d'une agence, ou d'une association.

- Organiser le contrôle budgétaire et d'élaborer les budgets
- Contrôler les performances et les résultats des produits et services
- Connaître les méthodes de calcul des coûts
- Mettre en place des indicateurs de tableau de bord
- Organiser le système d'information
- Analyser les situations rencontrées

## A qui s'adresse la formation

### Public

Dirigeants de PME/PMI,  
Responsables opérationnels ou fonctionnels, actuels ou futurs Gestionnaires de projets, futurs contrôleurs de gestion, assistants(es) contrôleurs de gestion.  
Toutes personnes amenées à pratiquer le contrôle de gestion dans l'entreprise

### Prérequis

Cette formation ne nécessite aucun prérequis.

## Programme de formation

### Les objectifs et les concepts du contrôle de gestion

- Contexte d'application
- Analyse externe et interne
- Objectifs et finalité
- Les sources d'information

<b>RÉFÉRENCE</b>	<b>CG100.00</b>
<b>DURÉE</b>	<b>6 jours - 42h</b>
<b>TARIF</b>	<b>2 100,00 € HT</b> <b>2 520,00 € TTC</b>
	<b>Présentiel</b>
	<b>Avancé</b>

## La fonction du contrôleur de gestion : un rôle de vigile

- Enjeux et obligations
- Lien avec l'organisation et la comptabilité
- Aptitudes théoriques et pratiques

## L'analyse du compte de résultat : les soldes intermédiaires

- Interprétation : marge commerciale, valeur ajoutée, résultat brut d'exploitation, résultat net d'exploitation, résultat financier, résultat exceptionnel, résultat courant avant impôt, résultat Application au système budgétaire.

## Le processus budgétaire et prévisionnel : Modalités d'élaboration

- Définition
- Les étapes d'une politique budgétaire,
- Les prévisions à long terme : développement et investissement
- Prévisions à court terme : exploitation et financier
- Les différents budgets : chronologie, sources d'information, méthodes d'élaboration

## L'analyse des coûts : des méthodes variées

- Les objectifs de la comptabilité analytique
- Les différentes natures de charges
- Les coûts complets
- Les coûts partiels
- Les coûts marginaux
- Choix dans la prévision
- Actions d'amélioration

## L'analyse des écarts : entre objectifs et résultats

- Les coûts préétablis
- Les coûts standards
- Les écarts sur chiffre d'affaires
- Les écarts sur coûts (matière, main d'œuvre, charges indirectes)
- Les écarts sur résultat
- Les écarts sur activité
- Les écarts sur rendement
- Mesures correctives

## La mesure et le suivi des performances : les tableaux de bords

- La structure d'un tableau de bord
- Les qualités d'un tableau de bord
- Méthodologie d'élaboration, dont Balanced Scorecard
- Les composants : indicateurs techniques financiers
- Modèles de présentation et pertinence
- Outils de reporting

## Méthode pédagogique

Formation inter-entreprises avec alternance d'apports théoriques et pratiques. Échanges, analyses de pratiques, mises en situation et cas réels d'entreprises. Support de formation remis aux participants.

Groupe de 8 à 10 participants maximum.

RÉFÉRENCE

**CG100.00**

DURÉE

**6 jours - 42h**

TARIF

**2 100,00 € HT**

**2 520,00 € TTC**



**Présentiel**



**Avancé**

## Animation

Nos formateurs sont des experts reconnus dans leur métier. Ils sont sélectionnés pour leur compétence pédagogique et leur expérience dans la formation pour adultes.

## Évaluation des acquis

Une évaluation individuelle sera réalisée en fin de formation. Une attestation de participation sera remise à l'issue du stage