

100%
ONLINE

CERTIFICAT
"CONTRÔLE DE GESTION ET TABLEAUX DE BORD"

CONTRÔLE DE GESTION ET TABLEAUX DE BORD

CERTIFICAT 100% ONLINE

OBJECTIF DE CETTE FORMATION

Cette formation permet d'obtenir le Bloc de compétences n°5 "Management et Contrôle de la Performance" du RNCP n°31204 "Manager Financier" Niveau 7.

Le contrôle de gestion, parfois réduit au seul "pilotage de la performance", s'est développé avec la grande entreprise. La présentation des principaux outils vise deux objectifs principaux :

- Développer un dialogue constructif avec son contrôleur de gestion,
- Être capable de mettre en place ces outils dans un contexte de petite organisation ou dans son centre de responsabilité.

Après avoir rappelé les principales finalités du contrôle de gestion (la mise en oeuvre de la stratégie voire contribuer à la faire évoluer), ses principaux outils seront exposés : l'évaluation des coûts, le processus budgétaire, les tableaux de bord. D'autres objectifs sont recherchés dans cette Certification et notamment :

1. Comprendre pourquoi et comment passer d'une stratégie générale à des objectifs précis,
2. Connaître les modalités possibles du passage des objectifs à la mise en oeuvre : approches verticale de la délégation ou transversale par l'identification des processus,
3. Comprendre comment agir en fonction de divers facteurs clés de succès visés :
 - a. Le coût, facteur incontournable : l'objectif est ici la compréhension des finalités de la comptabilité de gestion, des modèles comptables traditionnels et de l'articulation coût/rentabilité mais aussi l'appréciation des marges d'action possibles grâce à l'analyse des coûts à différents moments stratégiques, conception ou production,
 - b. Les autres facteurs clés de performance : plusieurs méthodes ont été développées depuis 30 ans, avec une visée intégratrice : ABC/ABM, OVAR, BSC. L'objectif est de les connaître mais aussi d'analyser les logiques qui les sous-tendent.
4. Identifier les problèmes de faisabilité technique et managériale liés à la mise en place des systèmes de pilotage stratégique,
5. Articuler le déploiement stratégique avec le management de la structure de responsabilités en identifiant les implications des systèmes d'incitation,
6. Synthétiser les apports des différentes méthodes en replaçant leur utilisation au niveau des leviers stratégiques aux mains des dirigeants.

Ce certificat 100% Online contient 2 cours traitant du Contrôle de Gestion et du Management des Processus. Un cours complémentaire sous la forme d'exercices en termes de Pilotage et de Tableaux de bord vient compléter la certification.

Cours "Contrôle de Gestion" :

- Module 1
 - Cas introductif : influencer les comportements pour mettre en oeuvre la stratégie
 - L'émergence du contrôle de gestion
 - Un modèle discuté
 - La fonction de contrôleur de gestion
 - Mise en situation : le contrôle d'une force de vente itinérante
- Module 2
 - Coût, marge, résultat, etc. : notions fondamentales
 - Les coûts partiels ou la prise de décision à court terme
 - Les coûts complets ou la prise de décision à long terme
 - La gestion des coûts
- Module 3
 - Notions fondamentales : définition et rôles-Construction d'un budget dans une start-up de service
 - Construction d'un budget dans une entreprise manufacturière
 - Principes généraux du calcul des écarts budgétaires et les budgets flexibles
 - Les principales critiques adressées au processus budgétaire
 - Le BBZ : un exemple d'une pratique budgétaire innovante
- Module 4
 - Tableaux de bord et reporting
 - Analyser les écarts
 - L'indicateur de performance
 - Les tableaux de bord de gestion
 - Le balanced scorecard
- Module 5
 - Le contrôle de gestion sociale : le pilotage de la masse salariale
 - Les dysfonctionnements sociaux et leur mesure : l'approche par les coûts cachés
 - Systèmes de rémunération et animation des performances

Cours "Management des Processus" :

- Module 1 : De la stratégie aux objectifs
- Module 2 : Des objectifs à la mise en oeuvre l'approche hiérarchique, avantages et limites
- Module 3 : Analyser les processus pour comprendre et agir
- Module 4 : Comprendre et agir sur les coûts et la rentabilité : le rôle de la comptabilité de gestion
- Module 5 : Comprendre et agir sur les coûts et la rentabilité : maîtrise des coûts et processus, ABC et target costing
- Module 6 : Déployer la stratégie : Activity-Based-Management (1) - Recherche des causes de performance et des plans d'action pertinents : les notions à articuler pour définir son système de pilotage
- Module 7 : Déployer la stratégie : Activity-Based-Management (2) - Comment mettre en oeuvre son système de pilotage (indicateurs et plans d'actions) ?
- Module 8 : Déployer la stratégie : la méthode OVAR et convergence des buts
- Module 9 : Déployer la stratégie : Balanced Scorecard et alignement stratégique
- Module 10 : Concrétisation des outils et animation de gestion
- Module 11 : Déploiement et incitation
- Module 12 : Conclusion : Les leviers du dirigeant

RÉSULTATS ATTENDUS

A l'issue de la formation, les auditeurs sont en capacité de :

- Comprendre et analyser ses coûts (dans un contexte de petite organisation, évaluer ses coûts)
- Comprendre les enjeux du budget (dans un contexte de petite organisation, construire son budget depuis les prévisions de ventes jusqu' aux états financiers prévisionnels)
- Mettre en place un tableau de bord
- Elargir sa vision de la performance
- Développer une relation constructive avec son contrôleur de gestion
- Adapter les outils de contrôle/management au contexte
- Mobiliser les équipes
- Diffuser la stratégie
- Modéliser ses processus
- Analyser son organisation

POINTS FORTS

- Accès à une plateforme pédagogique innovante permettant un échange permanent avec ses pairs et les experts
- Vidéos courtes avec des Quiz d'entraînement

DURÉE

60h00 sur 6 mois

TARIF

1500€ TTC Prix spécial FNE

Certificat éligible au financement CPF
via l'application : "MONCOMPTEFORMATION"

CERTIFICAT VISÉ

Certificat "Contrôle de gestion et Tableaux de bord"
Bloc n°5 "Management et Contrôle de la Performance" du
RNCP n° 31204 "Manager Financier" de niveau 7

MODALITÉS D'ÉVALUATION

Quiz et études de cas

MÉTIERS ASSOCIÉS

M1205 - Direction administrative et financière

M1202 - Audit et contrôle comptables et financiers

M1201 - Analyse et ingénierie financière

C1205 - Conseil en gestion de patrimoine financier

C1203 - Relation clients banque/finance



REPRESENTANT IFG NORD EST

GIFOP FORMATION
15 RUE DES FRÈRES LUMIÈRE
68100 MULHOUSE
03.69.76.11.00
info@gifop.fr



IFG EXECUTIVE EDUCATION FRANCE

TOUR GREENELLE
43 QUAI DE GRENELLE
75015 PARIS - FRANCE
Tél. : +33(0)9 70 155 700
@ : diplomants@groupe-ifg.fr

IFG EXECUTIVE EDUCATION AFRIQUE

CITE DE AWALE, RIVIERA KESSE
ROUTE DE BINGERVILLE 08, BP 2030
ABIDJAN 08 - COTE D'IVOIRE
Tél. : +225 49 49 49 39
@ : ifgee.afrique@groupe-ifg.com

WWW.IFGEXECUTIVE.COM